CYBERSEC 2022 臺灣資安大會

CHANGE NOW

數位轉型　資安升級

SEP. 20-22 臺北南港展覽二館

資訊安全與供應商管理的關聯

邑昇實業股份有限公司
總經理 李上治

演講大綱

- 前言
- 專案規劃
- 預期效益
- 專案成果
- 結語
- 下一步

前言

機聯網時代帶來的新資安威脅

供應鏈資安威脅帶來的產業痛點

邑昇舊有的資安防護架構

邑昇資訊安全管理規範執行
(非ISO設計)

人員進廠

警衛人員
身分管制

供應鏈廠商管理

資訊產品及設備進廠無毒規範

??

FORTIGATE防火牆

全廠區網路防火牆設立

專案規劃

團隊介紹

新世紀資通
(委託研究)

1. ISO資安管理程序導入
2. SOC & MDR導入
3. 廠區弱點威脅及強化建置

邑昇實業股份有限公司
EISO ENTERPRISE CO.,LTD.
計畫主導

沃智國際
(委託研究)

1. 資安戰情看板
2. 資安通報看板
3. 自動化掃毒防毒系統開發

其他協助供應鏈廠商：
數聯資安、鼎新電腦、連毅科技、東台精機、又碩電腦、奧寶科技、寶拉科技

專案架構

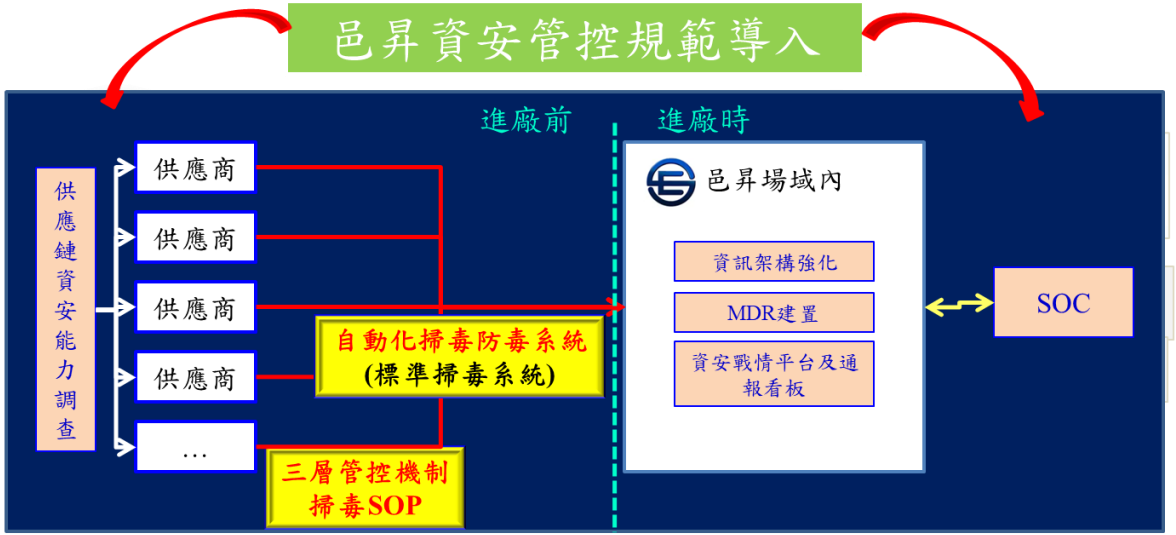
目標：建立智慧製造資安防護標準作業方法
解決方案
開發技術
可視呈現
廠商資安風險對症下藥
資安管理制度化
掃毒流程SOP
標準快速掃毒系統
24小時主動式防護
供應鏈資安能力調查
計畫分項: A1
供應鏈資安管理程序書
計畫分項: A2
三層管控機制
計畫分項: B1
自動掃毒防毒系統
計畫分項: B3
MDR端點偵測+SOC
計畫分項: B2
資安戰情平台、通報看板
即時資安資訊

開發內容

- 供應鏈資安制度導入
  - 供應鏈作業資安風險評估
  - 供應鏈資安管理制度建立
- PCB場域供應鏈管理作業驗證
  - PCB供應鏈設備作業前查核驗證
  - PCB供應鏈維運作業查核驗證
  - PCB供應鏈異常行為演練活動驗證
- PCB資訊安全環境架構建立
  - PCB場域環境資安診斷分析
  - PCB場域環境資安防護架構強化
  - . PCB場域環境資安監測機制建置
- 產業推廣與技術擴散
  - 產業推廣
  - 技術擴散

完成後的資安架構

7x24資安威脅監測，外「防堵」/ 內「管控」新思維



三層管控掃毒SOP機制 + 自動化掃毒防毒系統
邊境防疫掃毒概念，決戰病毒威脅於廠區之外 !!

預期效益

爭取客戶信賴

主要客戶

innodisk
AIoT、航太、5G工控儲存裝置

MOXA
工控產品大廠
交換機亞洲第一、全球第三

TREK
美國腳踏車第一大品牌

神準科技股份有限公司
Senao Networks, Inc.
網路通訊、網路安全設備製造商

其他洽談中
海外新客戶

客戶交付設計資料給邑昇
資安防護非常重要!!

資安是未來邑昇能否繼續贏得更多客戶信賴及走向國際的關鍵

對公司的影響

客戶面

- 保障客戶機敏資訊安全
- 提升企業資安形象，建立產品安全市場認同
- 有利拓展國外市場訂單，創造新商業契機

→ 國外腳踏車大廠客戶對於資安的重視

管理面

- 建立供應鏈完整資安風險管理制度
- 建立三層管控機制完善掃毒流程SOP
- 建立進廠前自動化掃毒系統，訂立規範標準
- 強化供應鏈及場域資安重要性：

  定期宣導、資安教育訓練、定期演練計畫

人員面

- 資安專責單位成立，權責分工明確，資安信息快速佈達、資安危害快速處置
- 資安人員的增加：

  減輕原有IT人員額外負擔，全心投入資安防護工作

對「公司」的質化影響

對產業的影響

供應鏈

- 建立PCB供應鏈資安防護泡泡圈
- 提升供應鏈廠商資安加碼投資與防護加速落實

同產業

- 加速PCB產業智慧製造及資安同步轉型升級
- 產業資安零風險危害終極目標
- 厚植國內PCB產業國際競爭力

客戶端

- 整體產業投入資安工作，建立國內生產製造產品資安口碑

MIT = Security

- 機敏資料的妥善保護，有利吸引國外一線重視資安大廠訂單爭取

對國內「產業發展」的影響

對社會的影響

呼應國家產業政策「資安即國安」

蔡總統於台灣資安大會中提到：資安是台灣最重要的六大產業之一！

- 計畫響應政府對於資安人才的培育
- 深厚產業鏈結與提升資安技術，建立台灣資安自有技術
- 提升PCB產業供應鏈產品安全及技術競爭力
- 持續加碼投資資安軟硬體開發建置

跨產業複製擴散 資安種子開枝散葉

以邑昇為資安種子領頭，結合PCB國內國產重要業者推動!

- 資安管理制度的輔導擴散
- 掃毒流程SOP的擴散
- 針對製造業量身打造的掃自動化毒平台的擴散
- 產業示範+公部門推廣的強強結合

促成「社會國家」的影響

專案成果

供應商資安能力調查

項次	供應商	部門組織 (5題, 滿分12.5)	機敏資訊 (7題,滿分17.5)	稽核程序 (3題,滿分7.5)	權限管理 (11題,滿分27.5)	文件及資訊管理 (7題,滿分17.5)	危機處理程序 (5題,滿分12.5)	教育訓練 (1題,滿分2.5)	處罰條款 (1題,滿分2.5)	評比總分 (40題,滿分100)
1	東台	6	9.5	3.5	15	10	6	2	1.5	53.5
2	連毅	4	11.5	3	16.5	6.5	8	1.5	2	53
3	遠傳	10	15	5.5	22.5	10	9	2	2	76
4	鼎新	10	13.5	6	22	14	10	2	2	79.5
5	沃智	10	11	5	19	11.5	10	2	2	70.5
6	又碩	8.5	13	5.5	18	14	5.5	1	1	66.5
7	奧寶	8	12	4	10	6	4	2	0.5	46.5
8	寶拉	0.5	0.5	0.5	3	0.5	0.5	0	0	5.5

設備廠商於本次調查問卷所得到的分數皆普遍低於資訊類廠商，顯示PCB設備廠商於資安治理及各項資安防護的落實具有較大的潛在風險。

ISO 制度導入

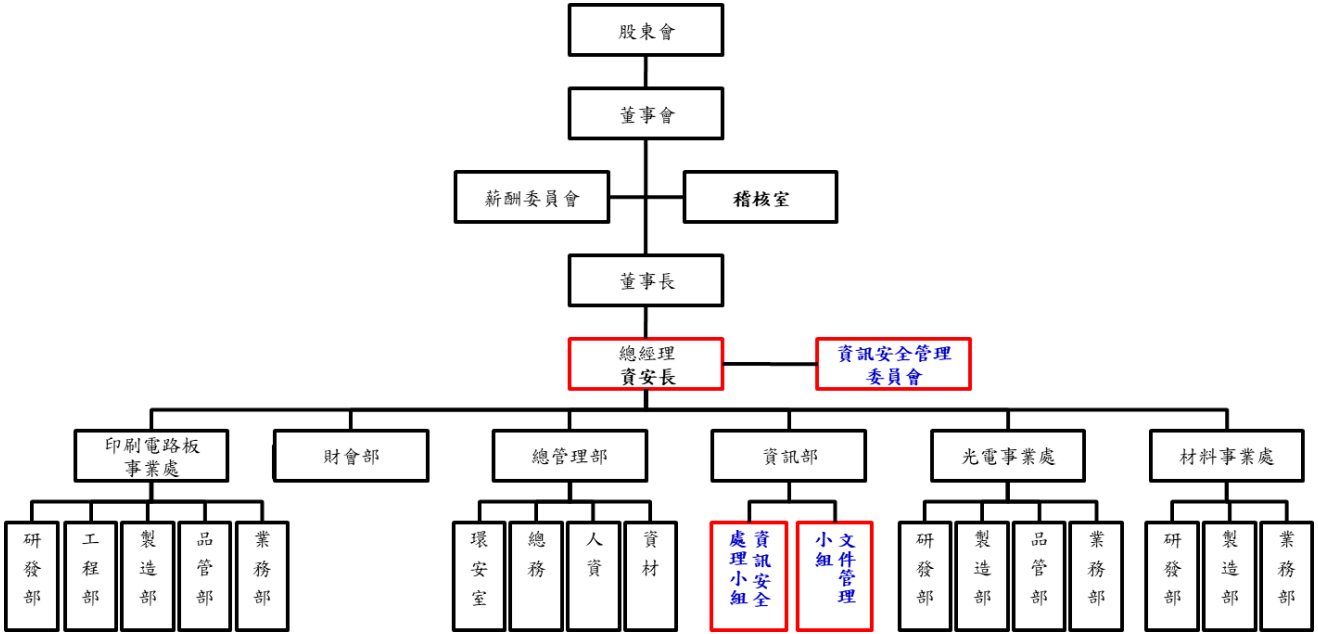
- 例行維運作業準則
  - 資訊需求申請表
  - 資訊資產攜出入管制表
  - 機房人員進出登記表
- 供應鏈進場作業前準則
  - 供應鏈進場作業前查核表
- 供應鏈資安管理程序書
  - 供應鏈資安保密協議
  - 採購合約書
  - 連結承諾書
- 日常維運查核項目_稽核計畫
- 設備進廠前查核項目_稽核計畫
- 營運持續演練計畫

資安組織建立

① **資訊安全委員會**：成員由各單位主管組成，橫跨各主要部門。

② **資訊安全處理小組**：由資訊部人員以及各單位培訓的種子人員，負責程序執行、緊急事務通報處理、教育訓練、安防演練。

③ **文件管理小組**：由各部門資安助理負責文管及資安執行協助工作。



供應鏈廠商入廠資安管理標準程序

設備進廠前填寫:

1. 設備進廠作業前查核表
2. 承攬商資訊產品進廠前check list (三層管控機制)
3. 資訊資產攜出入管制表
4. 資訊需求申請表
5. 機房人員進出登記表

設備進廠無毒流程建立

設備進廠前:

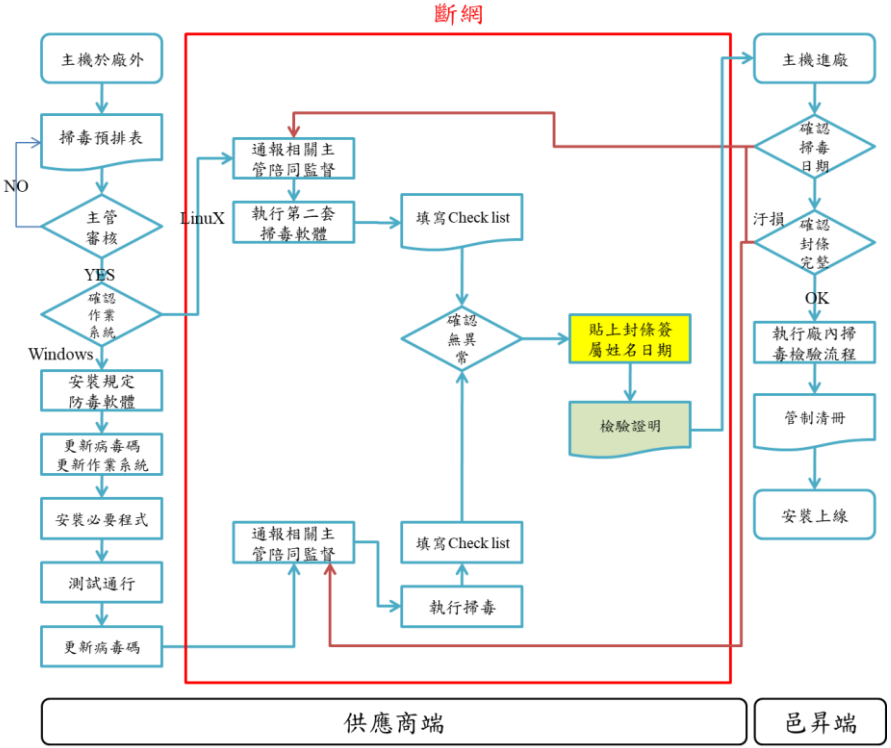
1. 供應商應確實執行完整掃毒流程
2. 邑昇資安人員確認進廠前廠商自主管理文件
3. 供應商儲存裝置經由邑昇自動化掃毒防毒系統確認，無病毒危害後放行

SOC 7x24 不間斷情資威脅監測
MDR端點監測

- 設從端點設備的監測方式，達到主動式預防資安威脅問題，與全天候監控管理效益。並整合SOC服務，針對端點資安威脅，提供即時通報並協助應變處置、進而採取移除或隔離措施。

- 藉由威脅情資平台「MISP」，將來自於各大資安威脅情資提供單位進行整合，並回饋於資安監控中心(SOC)平台，強化資安聯防機制，有利於短時間內反應偵測到最新攻擊之IOC或TTP，提升防禦能量。

廠區資安防護3C資訊貨品進廠管控表建立 (三層管控)



自動化掃毒防毒系統建立

1. 自動更新最新病毒碼
2. 支援內網掃描、連線後掃描
3. 多種媒體SATA、USB、M.2 nvme..等通用界面皆可使用
4. 可連結多種平台(如SOC、戰情系統…)
5. 如邊境防疫，掃描檔案保存並持續追蹤潛在威脅，非掃描完後即不理會。以疫調精神持續資安防護工作

資安看板建立

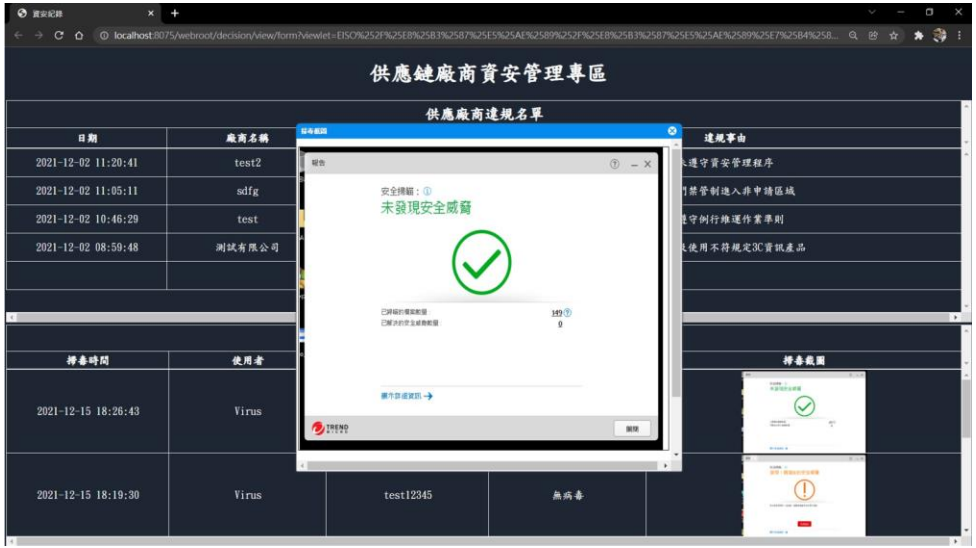
1. 連結數聯資安SOC 7x24不間斷資安威脅監測及情資提供服務。以目前廠內既有生產製造BI平台建立。
2. 管理人員可以電腦監看亦可以手機監看。

資安看板建立

1. 連結數聯資安SOC 7x24不間斷資安威脅監測及情資提供服務。以目前廠內既有生產製造BI平台建立。
2. 管理人員可以電腦監看亦可以手機監看。
3. 連結邑昇既有生產戰情平台，管理人員可隨時監看

供應鏈廠商3C貨物入廠掃毒成果

未來資訊產品及設備需零資安風險危害才能入廠



SECPAAS企業資安評級：由原先C(73分) 進步至B(86分)

計畫開始前

計畫執行後

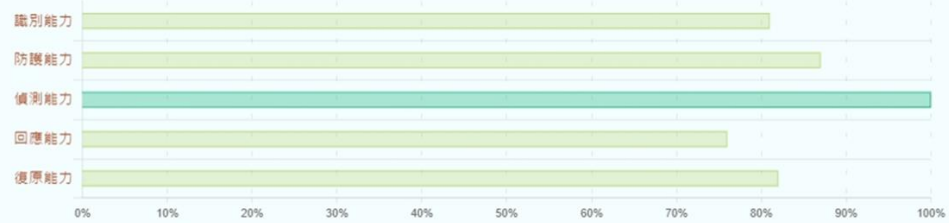
SECPAAS分析說明：短期內整題體防禦能力大幅提升

分析說明

識別、防禦、偵測、回應、復原五大能力滿足基礎資安防護能力，但可能還有部分標準作業流程或公司規章尚未完善，但已具備基本功可以達到中階資安保護效果。

分析說明

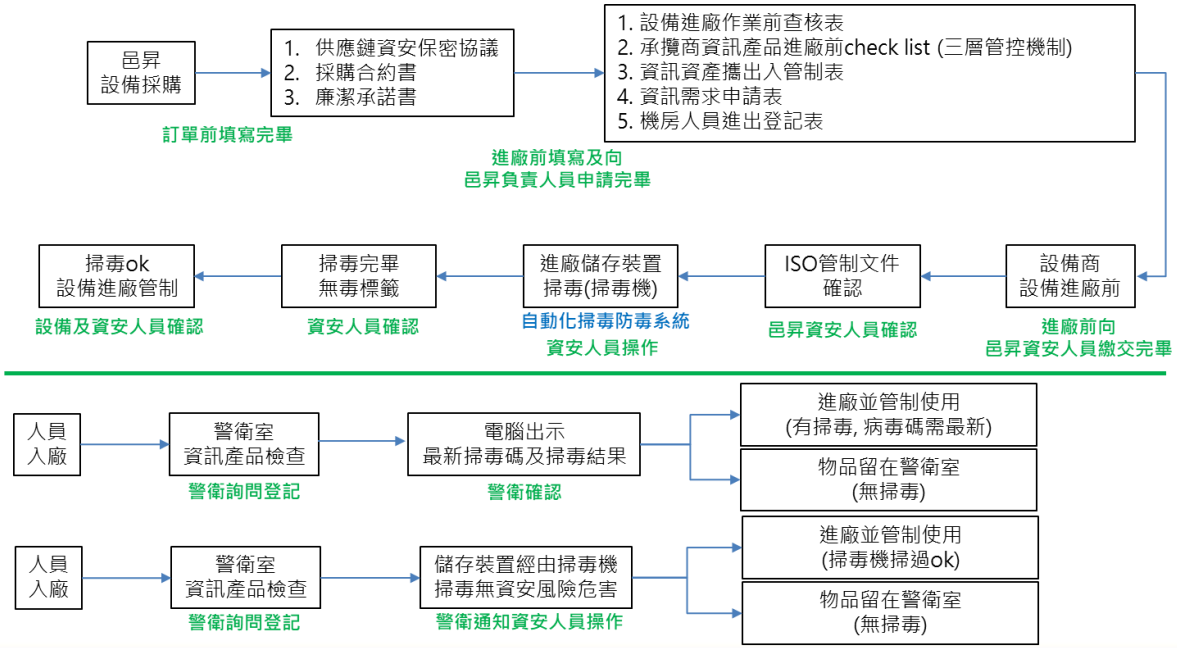
識別、防禦、偵測、回應、復原五大能力可以有較佳的方法保護客戶或供應商的資通安全，並且具有標準化作業流程與記錄，並制定資安相關公司規章。



結語

做資安帶來了什麼幫助

- 強化目前進場管制資安流程，確保邑昇資訊財產安全



做資安帶來了什麼幫助

- 提高國際級客戶合作意願
  - 國外大廠客戶非常注重其產品設計的資訊安全，邑昇提早做好準備，應對大廠客戶要求
- 邑昇持續成長的同時，資訊安全能力也必須同時成長
  - 廠內弱點防線的提升
    - 根據資安防禦弱點的偵測，做最有效率及全面的補強。制度及架構的強化，提高了全體同仁的資安意識，無形中加速了間接人員在系統操作運用上的速度。
  - 內部風險應變管理能力提升
    - 降低OT中毒的風險及應變 = 降低設備中毒異常機率 = 提高生產效率
  - 做資安是邑昇與合作夥伴需要共同持續努力的事
    - 邑昇與所有供應鏈夥伴努力讓產業資訊安全鏈變成更好，一起走向國際爭取訂單，替國家爭光

下一步

邑昇資安發展藍圖

2024

資安標準認證推動
- 資安標準認證取得 (ex. ISO/IEC 27001)

2022

供應鏈資安推展輔導推展
- 50%供應鏈廠商加入
- 自動化掃毒系統正式上線
- 供應商進廠掃毒流程優化減少20%時間
- 資安資訊架構強化phase 2 (防禦重點設備調整)

2025
PCB無毒場域
零資安風險危害環境目標

START

2021

供應鏈資安強化(本計畫)
- 8家供應鏈廠商加入
- 供應商進廠掃毒SOP建立
- 供應商進廠自動化掃毒系統建立
- 資安資訊架構體質強化phase 1
- MDR+SOC防禦架構建立
- 資安戰情看板、資安通報看板建立

2023

供應鏈資安全面執行
- 100%供應鏈廠商加入
- 資安標準認證取得評估 (ex. ISO/IEC 27001)

感謝您的聆聽

Q&A