第一銀行

實踐 DevSecOps的關鍵心法

劉培文副總經理暨資安長

Kubernetes Summit '22
CLOUD NATIVE EVENT
10.18(二) – 19(三) 臺北文創大樓

你確定要導入DevSecOps?

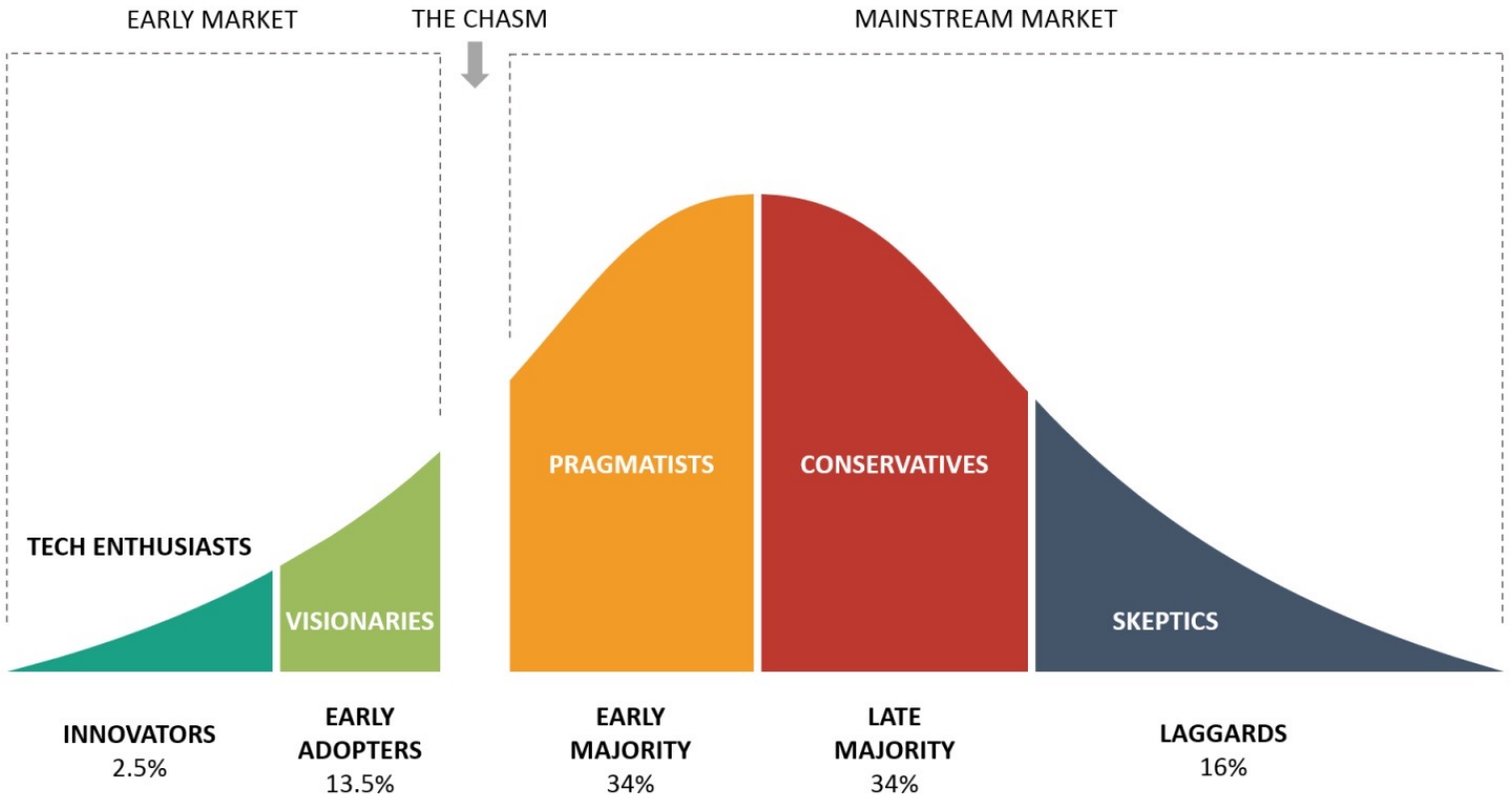
第一銀行 First Bank

People **Process** **Technology**

Change at

SCALE

你說的轉型是在哪一區？



圖片來源：https://thinkinsights.net/strategy/crossing-the-chasm/

本行數位轉型策略方針

開放
Open

人工智慧驅動
AI-enabled

協作共創
Synergetic

虛實整合
Integrated

安全信賴
Secure

數位敏捷力
Digital Dexterity

數位產品市占
Digital Product

數位行銷能量
Digital Marketing

數位成本/風險
Digital Ops/Risk

數位成熟度
Digital Maturity

精實敏捷
Lean Agile

育成創新
Incubate Innovation

科技金融
TechFin

生態系
Ecosystem

企業層級的敏捷Backlog

實踐 DevSecOps的關鍵心法

- 轉型改變的核心永遠是人
- 持續創造供需以趨動變革
- 由新與小實驗快速的資安
- 團隊自主成為學習型組織

轉型改變的核心永遠是人

第一銀行 First Bank

傳統的企業架構與組織運作

業務架構
Business Architecture

業務企劃

應用架構
Application Architecture

軟體開發人員

資料科學家

資料架構
Data Architecture

系統架構人員

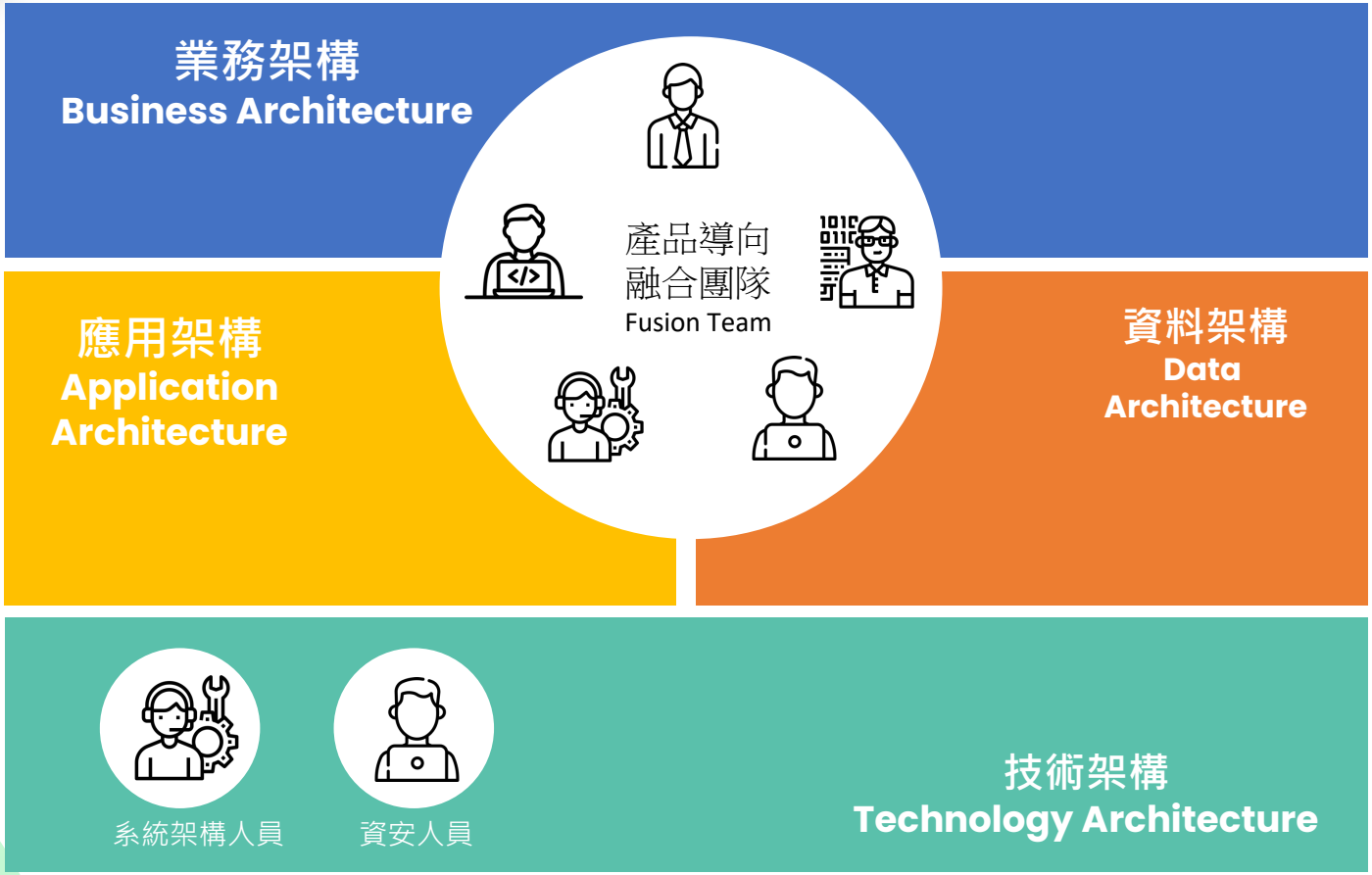
資安人員

技術架構
Technology Architecture

轉型改變的核心永遠是人

第一銀行 First Bank

科技金融的企業架構與組織運作



數位轉型三階段與資安

數位轉型3.0

真正蛻變轉型為產品、服務及流程都是**軟體定義、AI決策、數據驅動**的**科技金融**企業

Security is also digital transformed.

數位轉型2.0

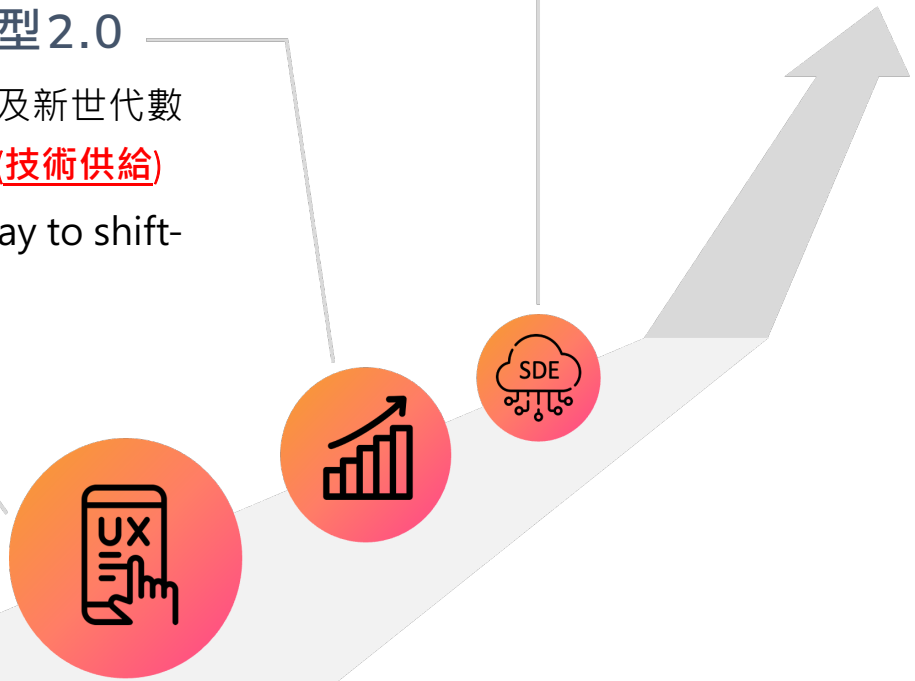
以**大幅度的業務架構轉型(業務需求)**，運用創新商模及新世代數位技術養成，推動**應用、資料及技術架構規模化轉型(技術供給)**

Need Security by Design and from phased-gateway to shift-left and holistic mentality.

數位轉型1.0

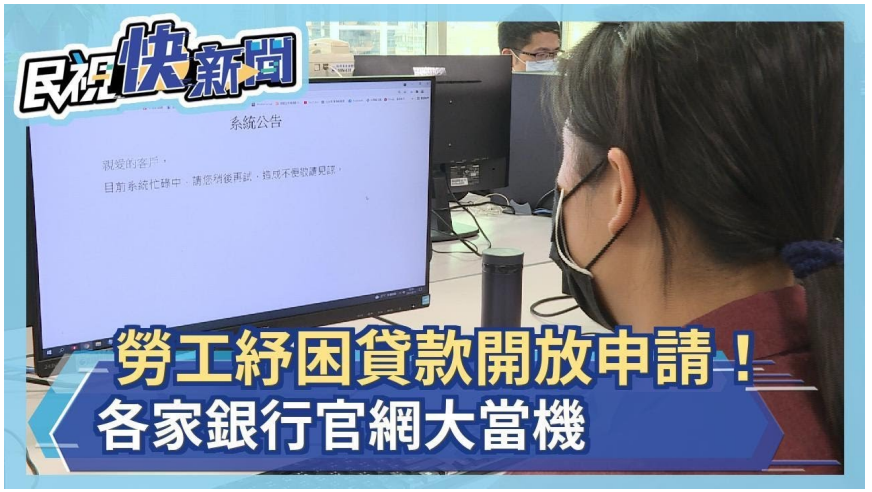
以小幅度的業務架構轉型，帶動應用、資料及技術架構初步轉型。亦即利用**客戶有感的產品數位化帶動初階段的資訊現代化。**

A little bit of agility, so security is pretty much the same.



數位轉型1.0臨時考

圖片來源：中央廣播電台



圖片來源：民視新聞

持續創造供需以趨動變革

第一銀行 First Bank

數位轉型2.0價值創造溪流

挖掘價值	精實流程	軟體與系統開發

客戶旅程 → 價值溪流 → 流程再造 → 投資決策

- 敏捷式開發(DT/Agile/DevSecOps)
- 瀑布式開發(逐步減降淘汰)
- 創新實驗室(Lean Startup)

客戶觀點　企業觀點　部門觀點　價值觀點

找對的事

開創、範圍、規模、順序

產品/IT觀點

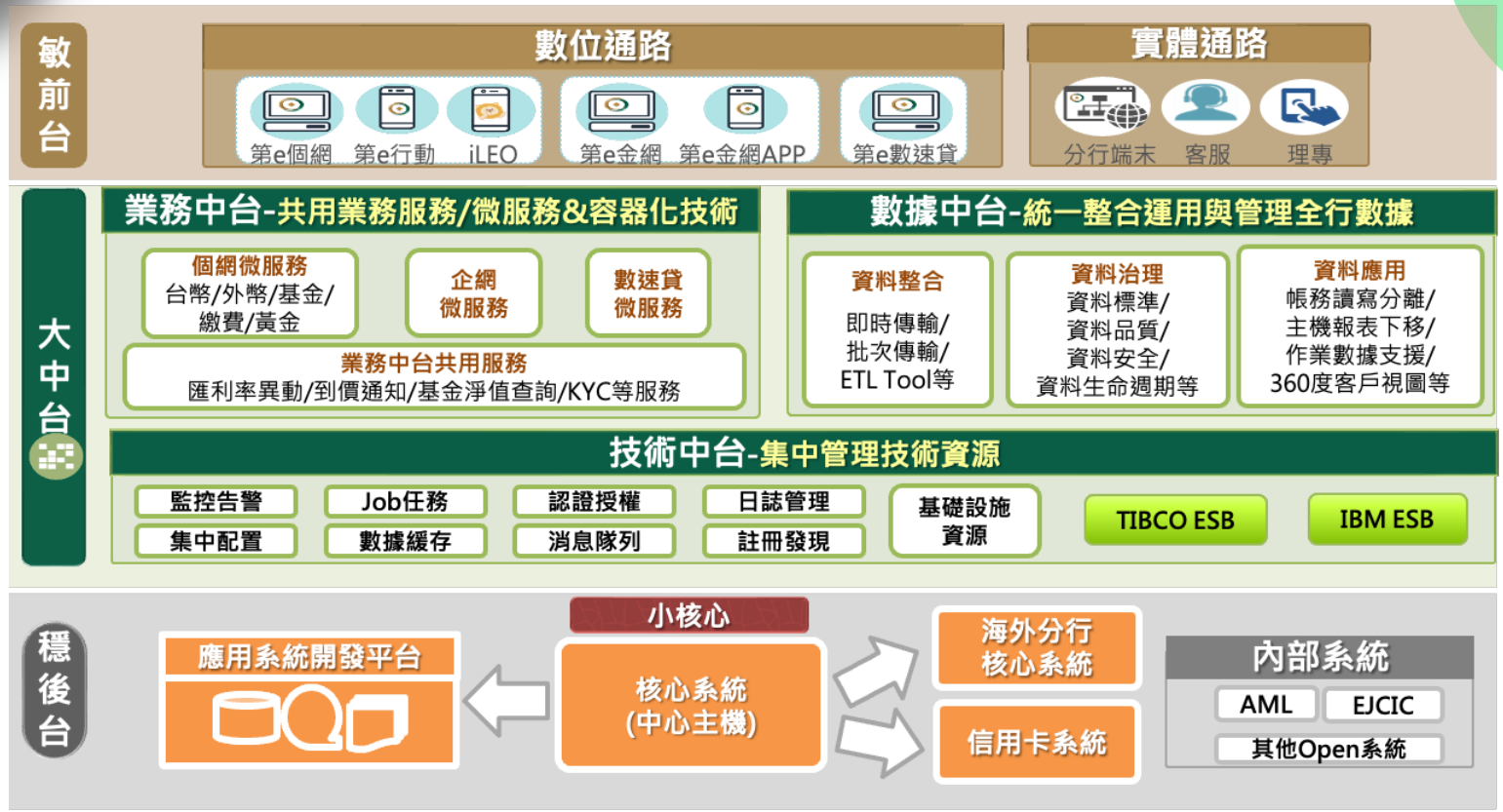
把事做對

高頻、快速、可靠、安全、合規

精實、敏捷、流暢、持續改善

持續創造供需以趨動變革

數位轉型2.0技術架構



建立現代化資訊系統架構

1.導入容器化、微服務、讀寫分離、網路虛擬化架構
2.核心功能解耦合後析離，朝小核心大周邊方向調整

齊備數位資訊開發人力

1.逐步引入並培訓開放式平台及JAVA開發語言人才
2.使用普遍性程式語，較易尋得相關開發人力

由新與小實驗快速的資安

短期架構先行

扎根基礎建設
建立技術資產

- 速贏(Re-platform)
- 基礎軌道工程(中台)
- **雲架構驗證(外匯匯入)**

Cloud Ready、Agile、DevSecOps

中期逐步瘦核

提高服務效率
厚植營運實力

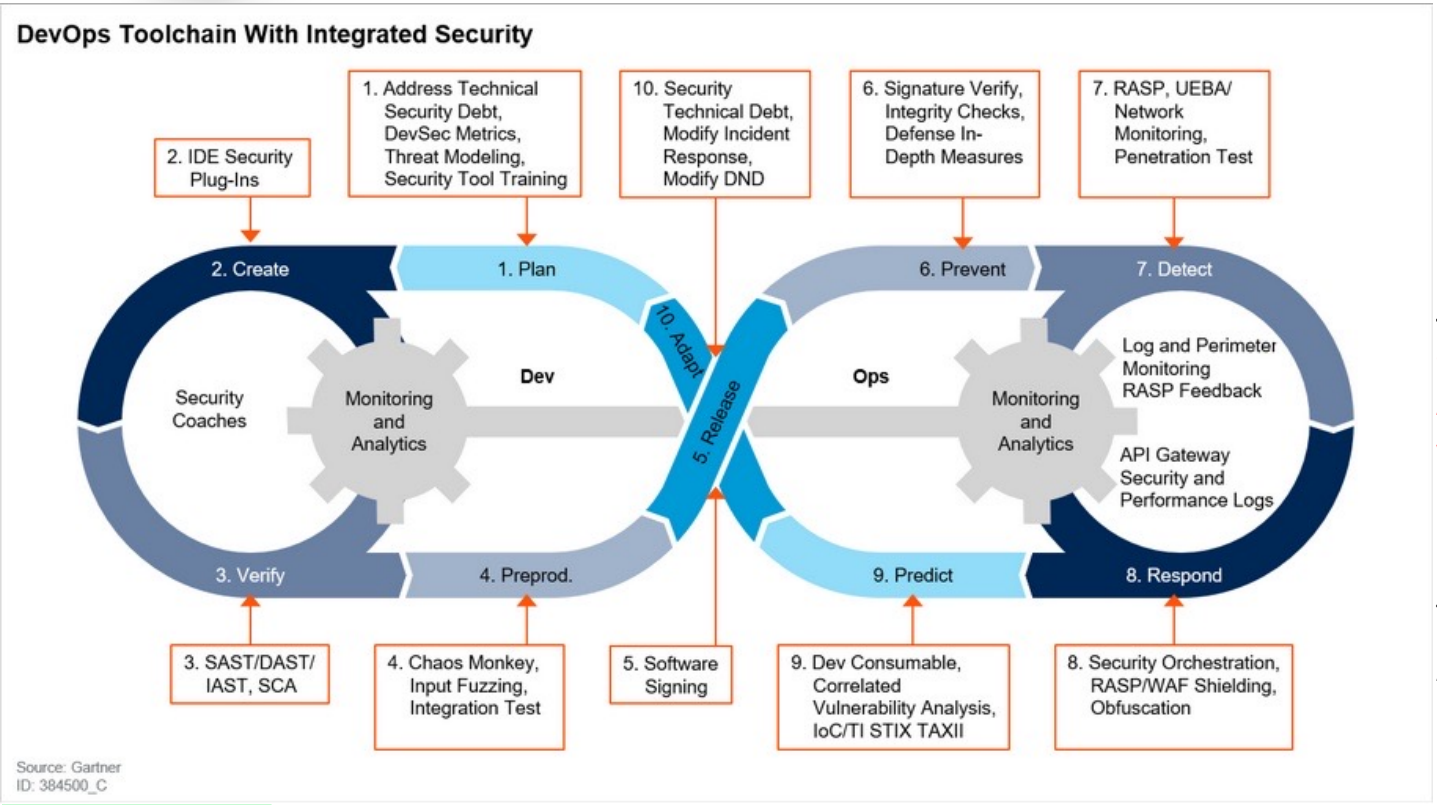
- 瘦核專案(中後台)
- 轉核評估(自建vs.套裝)

長期逐步轉核

培育轉型技能
創新落地運用

- 瘦核專案(中後台)
- 轉核專案(存放匯小核心)

DevSecOps工具鏈



值得關注之技術

- ✓ SCA
- ✓ IAST/RASP
- ✓ Chaos Monkey
- ✓ STIX TAXII

Key Principles

Shared ownership

Automation

Velocity

Reliability

Observability

Traceability

Auditability

Confidence

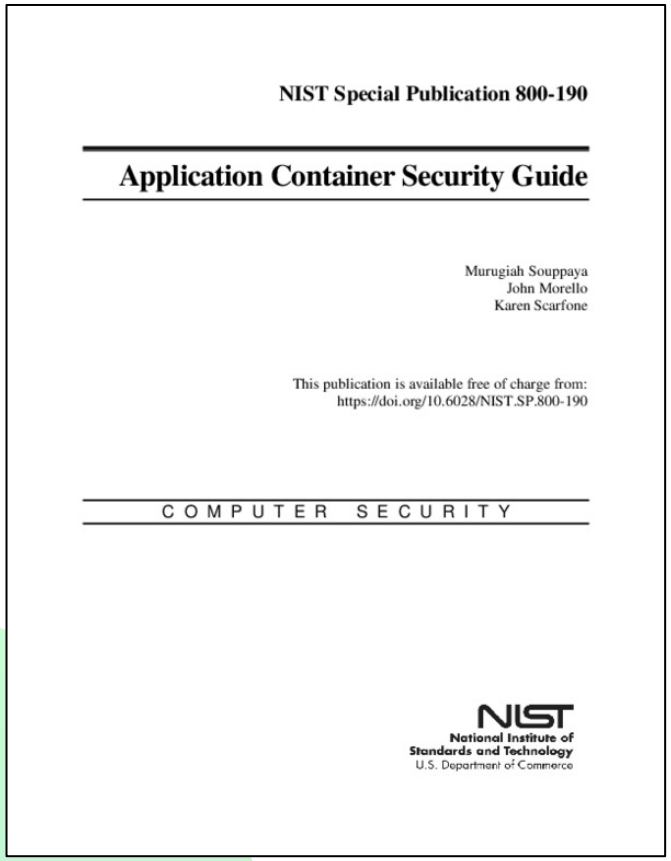
Compliant

Quick Response

團隊自主成為學習型組織

第一銀行 First Bank

Container Security & Benchmark



NIST Special Publication 800-190

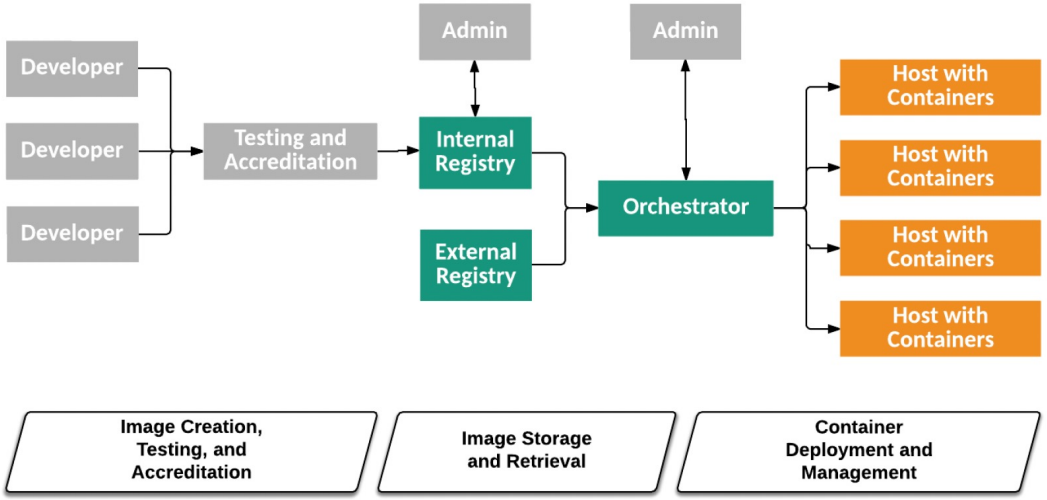
Application Container Security Guide

Murugiah Souppaya
John Morello
Karen Scarfone

This publication is available free of charge from:
https://doi.org/10.6028/NIST.SP.800-190

COMPUTER SECURITY

NIST
National Institute of Standards and Technology
U.S. Department of Commerce



+

CIS Benchmarks™

團隊自主成為學習型組織

第一銀行 First Bank

Metrics & Maturity Model

DORA
DEVOPS RESEARCH & ASSESSMENT

DSOMM

速度

品質

安全

團隊自主成為學習型組織

數位轉型2.0 KPI

01 Digital Culture and Skills
- Digital Culture
- Digital Technology Skills
- Digital Leadership Culture

02 Agile and Iterative Ways of Working
- DORA Mertics
- OWASP DSOMM

03 Ecosystem and Customer Platform
- Cross-Channel Customer Data Access
- Net Promoter Score
- Omni-Channel UX

04 Digital Income & Outcome
- Digital Revenue
- Digital Profit
- Conversion Rate


Thank You